

**Российская Федерация**  
**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение г. Иркутска**  
**средняя общеобразовательная школа №3**  
**(МБОУ г. Иркутска СОШ № 3)**

664035 г. Иркутск, Гостеприимная, 2 тел. 77-86-01 E-Mail: [School3\\_irkutsk@mail.ru](mailto:School3_irkutsk@mail.ru)

ПРИНЯТО

Педагогическим советом Школы

от 6.11.23 протокол № 6

Председатель Педсовета

Ахмедзянова Е.В. Ахмедзянова

УТВЕРЖДЕНО  
Приказ от 14.11.23 г. № 151/4  
Директор МБОУ г. Иркутска СОШ № 3  
Ахмедзянова Е.В. Ахмедзянова



### Положение о мероприятиях для наставников

«Школа молодого специалиста», как постоянно действующая коммуникативная площадка для взаимодействия педагогов в МБОУ г. Иркутска СОШ № 3, создается с целью оказать как наставникам, так и наставляемым методическую и практическую помощь в осуществлении наставнической деятельности.

Задачи ШМС для наставников:

- обеспечить эффективную обратную связь с наставниками, совместный поиск способов преодоления типичных трудностей, возникающих в ходе работы наставников;
- оказать методическую и практическую помощь наставникам в планировании их работы, обучении и воспитании лиц, в отношении которых осуществляется наставничество;
- изучить, обобщить и распространить положительный опыт работы наставников;
- координировать работу наставников, обеспечить их участие в развитии кадрового потенциала МБОУ г. Иркутска СОШ № 3
- повысить роль и престиж наставников.

В процессе осуществления наставнической деятельности наставники сталкиваются с различными проблемами:

1. Управленческого характера:

- ошибки в планировании работы наставников с наставляемыми, и, как результат, - формальный подход к работе с ними со стороны части наставников;
- недостаточно проработанная система материальной и нематериальной мотивации наставников и наставляемых;
- слабое использование в управлении наставничеством проектного подхода;
- неэффективное управление коммуникациями между наставниками и наставляемыми;

2. Социально-психологического характера:

- пассивное взаимодействие наставляемого с наставником, в том числе - при выполнении его заданий;
- избегание ответственности наставляемыми при осуществлении мероприятий, предусмотренных индивидуальным планом развития наставляемого;
- излишняя самоуверенность наставляемых, которая выливается в агрессивную реакцию во время взаимодействия с наставником;
- появление внутренней конкуренции, когда товарищеский долг начинает тяготить наставника.

Определены формы работы и мероприятия для наставников.

### Формы работы для наставников

- регулярные организационные встречи для осуществления обратной связи с наставниками и с наставляемыми, успешно прошедшими наставничество;
- проведение обучающих мероприятий по актуальным вопросам наставничества;
- организационные встречи на базе различных образовательных организаций или организаций-партнеров, достигших наилучших результатов в работе с наставляемыми лицами;
- презентации опыта внедрения наставничества на коммуникативных мероприятиях, организуемых в МБОУ г. Иркутска СОШ № 3 (Педагогические чтения, конференции, отчетные мероприятия и др.) и за ее пределами;
- «круглые столы» по вопросам совершенствования института наставничества в системе образования;
- общественное обсуждение и экспертиза нормативных, инструктивных и методических документов, разработанных для сопровождения наставнической деятельности МБОУ г. Иркутска СОШ № 3 и др.

### Содержание мероприятий ШМС для наставников

Перечень вопросов, рассматриваемых на форматных мероприятиях ШМС, определяется, исходя из результатов проводимого мониторинга потребности в обучении наставников и организации обратной связи с ними, и нацелен на развитие дефицитных компетенций лиц, осуществляющих наставническую деятельность, в следующих областях:

- управление конфликтами;
- тайм-менеджмент;
- управление проектами;
- управление мотивацией наставляемых;
- документационное обеспечение наставнической деятельности;
- управление талантами;
- управление личным имиджем;
- управление стрессами;
- психологические аспекты осуществления наставнической деятельности;
- подготовка к аттестации педагогических кадров;
- направления развития и совершенствование технологий наставничества в системе образования;
- лучшие практики наставничества и др.

Встречи участников наставнической деятельности МБОУ г. Иркутска СОШ № 3 проводится не реже, чем один раз в квартал.

Этапы комплекса мероприятий по реализации взаимодействия «наставник — наставляемый».

- Первая, организационная, встреча наставника и наставляемого.
- Вторая, пробная рабочая, встреча наставника и наставляемого.
- Встреча — планирование рабочего процесса, составление индивидуального маршрута, наставляемого.
- Регулярные встречи наставника и наставляемого.
- Заключительная встреча наставника и наставляемого.

Количество встреч наставник и наставляемый определяют при проведении встречи-планирования в согласовании с куратором, не реже 1 раза в месяц согласно индивидуальному маршруту наставляемого.